



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Проект USAID Инициатива развития бизнеса (BGI)

Поддержка производства строительных материалов в Кыргызской Республике



24 февраль 2016



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

3 критерия

1

- Обосновано, основанные на анализе

2

- Надежность и устойчивость

3

- Эффективность и результативность



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА



Некоторые из ключевых выводов Исследования

Нет голос промышленных и активных объединений
низкое качество управления

Опора на импорт - многие импортеры, дилеры,
дистрибьюторы

Ориентир в основном на внутренний рынок с
ограниченным экспортом, за исключением камня

Низкое качество продукции - отсутствие стандартов
Ограниченные возможности дизайна или диапазон
спецификации от советской эпохи - блокирует
внедрение новых материалов

В данном секторе очень мало сделано другими
донорами или правительством

Если болезнь не определена, невозможно и лечить её. ([Ас-Самарканди](#))



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА



Проведенные работы



Уточнение и подтверждение: кто, что, как и когда



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА



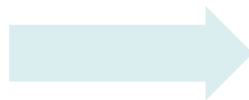
Рекомендации по подходу: два направления по усилению ЦДС в СМ

(ЦДС- это цепочка добавленной/созданной стоимости)

Улучшение
технических
стандартов
в секторе



Укрепить
возможности
компаний в
выбранных
сегментах СМ



Конкурентные
ЦДС СМ,
которые
создают
рабочие места
и увеличивает
доходы



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА



Мы нашли только два типа ассоциации производителей / групп в СМ

Камнеобработчики

- 15 членов
- ограниченная защита прав только на местном уровне

Под комитет СМ ЖИА

- 34 членов
- деятельность (от случая- незапланированная)
- организация бизнес контактов -B2B
- защита прав



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА



Рекомендация: Укрепление ассоциаций в двух категориях ...

Камнеобработка

- Травертин, мрамор, гранит
- Ориентирован на экспорт
- Экспорт травертина примерно \$ 30 млн
- Хорошая репутация на рынке
- Критическая масса около 30 фирм в Джалалабаде и Ош

Основные материалы

- кирпич- 85 млн шт
- цемент– 2 млн тонн
- бетон– 1.2 млн тонн
- Исключительно отечественный бизнес
- Некоторое использование новой технологии производства – кирпич
- Партнерство основных 20 производителей с ЖИА



Почему ЖИА?



- Имеет существующий комитет СМ с офисной поддержкой и организационной структурой
- Имеет основные 34 различных производителей СМ и импортеров, которые могут/хотят стать производителями
- Есть потенциал для роста до 140 членов
- Имеет опыт защиты прав и государственного – частного диалога
- Имеет опыт улучшения маркетинга и продаж





USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Поддержка развития СМ промышленности в сотрудничестве с ЖИА

- Развитие потенциала СМ комитета ЖИА
- Укрепление эффективного управления энергопотреблением в производстве СМ
- Укрепление управления в производстве СМ (TQM)





USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

BGI & ЖИА - рабочий план на 2016

BGI & ЖИА разработали детальный план ;

- ☐ В июне-июле 2016 года, провести аудит энергоэффективности в отдельных продуктов цепочки создания стоимости (кирпич, цемент, гипс, бетон)
- ☐ В сентябре 2016, проведение тренингов / семинаров по энергоэффективному управлению
- ☐ В сентябре 2016, провести оценку существующего управления стандартов качества управления, его соблюдение и исполнение в выбранных компаниях по основным ЦДС (кирпич, цемент, гипс, бетон)
- ☐ В октябре-ноябре 2016б провести семинары по вопросам управления стандартам качества и управления (Total Quality Management и другие), менеджерам компаний СМ - членов ЖИА





Почему Ассоциация камнеобработчиков?

- Есть неофициальная и устойчивого группа из 10 компаний
- Есть потенциал, для расширение до 50 членов
- Имеет некоторую ограниченную опыт защиты прав и государственного-частного диалога
- Имеет некоторый опыт маркетинга и продаж





USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Поддержка развития каменной индустрии в сотрудничестве с ассоциацией камнеобработчиков

- Развитие потенциала ассоциации камнеобработчиков
- Анализ международного рынка
- Анализ внутреннего рынка
- Развитие технологий и улучшение стандартов качества





USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

BGI & Ассоциация камнеобработчиков- рабочий план на 2016

BGI и АК разработали детальный план;

- ☐ В мае-сентябре, провести исследование рынка стран региона Персидского залива (ОАЭ, Катар, Саудовская Аравия)
- ☐ В октябре-декабре, провести исследование рынка Россия
- ☐ В июле-августе, провести технический аудит камнеобрабатывающих компаний Кыргызстана
- ☐ В июле-августе провести семинар / тренинг по требованиям международных стандартов качества для членов АК



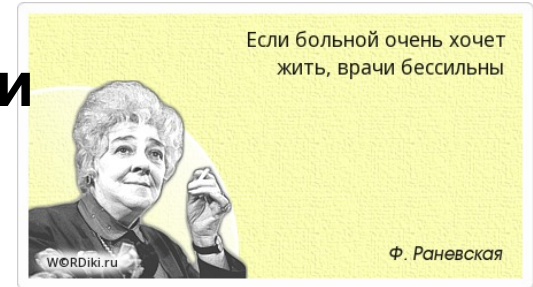


USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА



Ожидаемые результаты и цели



- ☐ Сильные, самодостаточные и устойчивые бизнес-ассоциации промышленности строительных материалов после 2017
- ☐ Увеличение экспорта изделий из камня в 2017 году
- ☐ Сохранение объемов производства отечественных строительных материалов



USAID
ОТ АМЕРИКАНСКОГО НАРОДА

КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА

Спасибо!

